入札ゲーム始動！

５社出揃い、方針固める

週刊ドボク
発行所：
Chijiwa Publishing
緑が丘1号館
512号室
発行人：
曾川宏彬

２０１８年度第４Ｑ期において、全国６０箇所の建設プロジェクトが、一般競争入札および総合評価方式により発注された。これを受けて、中規模建設会社5社が突如設立され、入札をめぐり各社がその方針を発表した。

Unique Construction, Inc.(以下ユニーク建設)は、関東に拠点を置き、日本のインフラの質向上と持続的発展に強い意欲を見せている。株式会社任侠ザキヤマ組(以下任侠ザキヤマ組)も本社を関東圏に置き、関東のプロジェクトをめぐり、２社の間で入札競争が激化する可能性がある。任侠ザキヤマ組は社是に、インフラ建設に対する使命感を前面に打ち出し、規模拡大を狙う。

一方で、Crazy Chama Construction Company(以下Crazy Chama)は、関西に拠点を置き、ガンビアより招聘した Chama を土木部長に据え、Crazyな社会変革を打ち出した。Moriwaki Chelate of Technology(以下森脇キレート)も関西圏に拠点を置くが、水道事業や水環境整備事業に強みを見せ、Crazy Chama とは異なる経営方針を発表した。

これら5社のうち唯一 United Bubbles は北日本に拠点を置き、他社との間のニッチを埋める形での規模拡大が見込まれる。

入札では与えられた工事原価、地域性によるコストダウン率、工事で回収するべき一般管理費(固定経費や入札経費)と営業利益などから入札額を設定し、入札に参加する。複数の会社が入札した場合は、その中で最低入札金額を提出した会社の落札となる。なお、落札額は発注者が設定した予定価格を下回らなければならない。また契約に際し、会社は状況変化カードを引き、施工途上に生じる事故発生等の状況変化を模擬する。こうしたリスクや、他社との競合の中で、自社の利益を最大化できた会社が、入札ゲームの勝者となるため、各社とも高度な経営判断が求められている。

また全６０箇所の建設プロジェクトの入札は全部で5回に分けて行われる。これらのプロジェクトは、地域性のみならず入札方式や工事難易度にも違いがあり、技術力があるほど、入札を優位に進められたり、リスクは高いがリターンの大きい高度技術提案型工事に挑戦できる可能性が高まったりする。ただしこの技術力は、落札件数に従って付けられる格付けによって評価される。そのため、各社ともにまずは落札を成功させ、実績を積むことが重要である。

全 60 箇所プロジェクト（単位：百万）

番号	発注時期	工事名称	入札方式	最低制限価格	地域性	工事難易度	純工事費	入札経費
1	1	洗足ダム堤体工事	簡易	無	全国	容易	8600	46
2	1	大郎運動場整備工事	簡易	無	全国	容易	4900	69
3	1	自由が丘駅前再開発事業	一般	無	全国	普通	3500	66
4	1	土木・環境工学系ビル新設工事	一般	無	全国	容易	8400	79
5	1	渋谷センター街舗装工事	一般	無	全国	普通	2600	34
6	1	日比谷駐車場拡張工事	簡易	無	関東	普通	4300	66
7	1	万博リニア線改修工事	一般	無	中部	容易	3400	46
8	1	陸前高田駅復旧工事	一般	無	北日本	普通	5300	65
9	1	阿武隈川護岸改修工事	簡易	無	南西日本	普通	2500	28
10	1	洞爺湖遊歩道整備事業	一般	無	北日本	困難	5800	63
11	2	長瀬記念館改修工事	一般	無	北日本	普通	4700	43
12	2	宇治市下水道新設工事	一般	無	関西	容易	3200	39
13	2	東京工業大学構内歩道整備	一般	無	全国	普通	4300	46
14	2	ロマンス坂改良工事	一般	無	全国	困難	6300	63
15	2	琵琶湖疎水改修工事	一般	無	関西	普通	2300	42
16	2	香川調管設置工事	一般	無	関東	容易	2800	43
17	2	浜名湖水質浄化事業	簡易	有	中部	困難	3700	33
18	2	豊後トンネルシールド工事	簡易	無	南西日本	普通	5100	70
19	2	天橋立護岸工事	一般	有	関西	容易	2300	36
20	2	小樽湾堤防改修工事	一般	無	北日本	困難	3300	55
21	2	気仙沼線復旧工事	一般	無	北日本	普通	2900	46
22	2	浜松街路緑化工事	一般	無	中部	普通	1900	20
23	3	福島メガソーラー建設工事	一般	無	北日本	普通	2300	42
24	3	オリンピックスタジアム工事	簡易	無	関東	困難	4600	22
25	3	淡路島縦貫道補修工事	簡易	無	関西	普通	4400	63
26	3	網走水道用排水管工事	簡易	無	北日本	容易	4500	46
27	3	下水処理場高度化工事	簡易	無	南西日本	容易	2600	46
28	3	吉野山砂防事業	一般	有	関西	困難	5500	30
29	3	留年側水辺環境整備工事	高度	無	全国	困難	19500	190
30	3	女川原発廃棄物処理事業	簡易	無	全国	困難	12300	134
31	3	信玄堤近代化工事	一般	有	中部	普通	4600	39
32	3	第三東京タワー新設工事	一般	有	関東	普通	4000	33
33	3	宮古島連絡橋改修工事	一般	有	南西日本	普通	6300	58
34	3	地下鉄安田講堂駅新設工事	一般	有	全国	困難	6400	86
35	4	道頓堀川自然化工事	一般	有	全国	困難	8200	79
36	4	東京湾口大橋架橋工事	簡易	無	全国	困難	10500	170
37	4	掛津新田干拓工事	簡易	無	関西	容易	4500	73
38	4	首都圏外環遊水地工事	簡易	有	関東	困難	6800	53
39	4	奥尻島灯台改修工事	一般	有	北日本	容易	3900	34
40	4	博多道路高架橋工事	簡易	有	南西日本	容易	4400	36
41	4	富士山登山道整備工事	簡易	有	中部	普通	2200	22
42	4	伊賀甲賀光ファイバー敷設工事	簡易	無	関西	普通	4600	40
43	4	緑が丘温泉施設新設工事	簡易	無	全国	困難	11000	100
44	4	利根川高規格堤防整備工事	一般	無	関東	困難	4300	55
45	4	鳥取海岸養浜工事	一般	無	関西	困難	4100	65
46	4	月面基地新設工事	簡易	無	全国	困難	14000	150
47	4	青函トンネル補修工事	一般	有	北日本	普通	4500	33
48	5	八重山海底遊歩道工事	一般	無	南西日本	容易	2500	33
49	5	札幌大橋設置工事	一般	無	北日本	容易	3500	42
50	5	談合坂SA改良工事	一般	無	中部	普通	5500	39
51	5	福島第一原発解体工事	一般	無	北日本	困難	7900	43
52	5	都心環状線拡幅工事	一般	無	関東	普通	4000	46
53	5	宮古市巨大防潮堤再建工事	一般	無	北日本	普通	4600	60
54	5	羽田空港第4滑走路延長工事	一般	無	関東	困難	3800	63
55	5	新千歳空港耐雪強化工事	一般	無	北日本	困難	9500	84
56	5	中部空港第二ターミナル工事	一般	無	中部	困難	6200	65
57	5	首都高緑が丘IC新設工事	一般	無	全国	普通	4600	64
58	5	一秀ビル新築工事	一般	無	全国	困難	7600	46
59	5	千々和湾干拓工事	一般	無	南西日本	困難	5700	70
60	5	岩波湾拡張工事	一般	無	全国	困難	13000	99

第一回入札始まる

落札者の三社、格付け☆2つに

２０１８年12月14日に第一回入札が行われ、洗足ダム堤体工事から洞爺湖遊歩道整備事業までの１０件のプロジェクトがその対象となった。その結果、任侠ザキヤマ組が5件、森脇キレートが3件、Crazy Chamaが2件を落札し、契約を行った。その結果これら3社は格付けを☆1つから2つに上げ、次回以降の入札へ弾みをつけた。

任侠ザキヤマ組は対象の１０件全てに入札を行う「全取り」を敢行し、5件を落札したが、このうちの3件は他社との競合なく落札された。他社が地域性などを考慮し得意な事業に数を絞る中、駆け出しからどんな事業でも一旗揚げようとする積極姿勢が功を奏した。

なお、これら3件は工事費が安く、いわば安上がりの事業である。その意味では、その他4社には額の小さな事業よりも大きな事業で成功したいという意図があるとうかがえる。例えば今回の入札で最も工事費が大きかった洗足ダム堤体工事では、5社全てが入札を行っている。

これら5社のうちこの工事を落札したのは森脇キレートであった。森脇キレートはこの他にも阿武隈川護岸改修工事を落札しており、水道・水環境事業への強みを内外に示した。また入札4件のうち3件を落札しており、優れた入札判断を行っているともいえる。ただし万博リニア線改修工事では事故を起こし、予断を許さない状況だ。

Crazy Chama は工事難易度の低い事業5件に着目して入札し、2件を落札した。今後ともガンビアからの招聘技師 Chama の活躍が見逃せない。

逆に、入札に積極的でなかったユニーク建設と United Bubbles では、任侠ザキヤマ組の猛威に足元をすくわれる格好となった。United Bubbles にとっては、本拠地である北日本の陸前高田駅復旧工事を落札できなかったのは手痛い事実だ。市場を席巻し出した競合他社にどのように立ち向かうのかが今後の入札で問われてくるだろう。

会社名	総資産	拠点	社長	社是
Moriwaki Chdlate of Technology	25億	関西	森脇慶幸	豊かなること森の如く、清らかなること脇の如し。国民生活に潤いを与えたい。森脇キレート
Unique Construction, Inc.	25億	関東	木原亮太	Unbelievable Nippon Initiative for Quality & Unstoppable Evolution
United Bubbles	25億	北日本	中村董	社員一人一人の生み出す利益は小さくとも一致団結することで泡のように利益を膨らませる。
Crazy Chama Construction Company	25億	関西	栗原遼大	「平凡」じゃつまらない、「前と同じ」じゃ変わらない、「CRAZY」に社会を変革しよう。
株式会社　任侠ザキヤマ組	25億	関東	小田切勝也	多くの幸せを形にする、終わりのない、仕事。だからこそ、ゆずれない、やめられない、やるしかない。

会社基本情報と社是、各社独特の社風を活かし、利益拡大を狙う

建声人語

なぜ今入札ゲームなのか。入札ゲームはもともと、東大の社会基盤学科の授業で行われているプロジェクトの一つだ。東工大の授業では行われないため、今回研究室のゼミの時間を使いこのゲームを行っている▼ところで東大はジェネラリストを育てている。東工大はスペシャリストを育てている。そんな棲み分けが何となく存在しているのは事実だ▼入札の仕組みが分からない土木学生でいいのか。はりの曲げの実験を知らない土木学生でいいのか。正解はどちらも理解することである。この高度に発展した社会ではどちらの視点も必要なのではないか。

電気防食, Python, 3D プリンタ, FX
月面土地活用、何でもやります
邊木薗システムエンジニアリング
HP:http://hekichandayo.com
今なら RT&フォローで 100 名に 100 億円プレゼント

新年会・送迎会
ビール、おつまみ、宴会芸
幹事代行サービス
伊藤商店
緑が丘1丁目10番4649
電話：0120-110-110